

**Айбениз Энвер гызы ГУБАДОВА**

к.э.н., доцент Азербайджанский Государственный Экономический Университет

**Сулейман Адалат оглы СУЛЕЙМАЗАДЕ**

докторант кафедры «Прикладная экономика»

Азербайджанского Государственного Экономического Университета

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ВЕНЧУРНОГО БИЗНЕСА В АЗЕРБАЙДЖАНЕ: ОТ ИНКУБАТОРА К ТЕХНОПАРКУ**

### **Резюме**

В настоящее время экономика Азербайджана вступила в новый этап своего развития. Одним из ключевых направлений государственной экономической политики является стимулирование структурных преобразований и привлечение инвестиций в нефтяной сектор. В этом контексте особое значение приобретает расширение инновационной деятельности и внедрение новых технологий и продуктов.

В статье рассматриваются особенности венчурного бизнеса и механизмы его финансирования, а также анализируется его влияние на нефтяной сектор и экономику в целом. Оценено текущее состояние национальной венчурной системы, выявлены потребности и факторы воздействия, на основе чего предложены практические рекомендации, актуальные для современных условий.

*Ключевые слова:* стартап, венчур, технопарк

**JEL:** G21

**UOT:** 336

**DOI:** <https://doi.org/10.54414/HDPU2636>

### **ВВЕДЕНИЕ**

В соответствии с опытом, накопленном передовыми экономистами мира, можно с уверенностью констатировать, что внедрение и развитие системы венчурного финансирования оказывает существенное влияние на диверсификацию источников инвестиций и стимулирует рост нестандартных, инновационных секторов экономики. Венчурное финансирование стало эффективным инструментом привлечения капитала в высокорисковые, но перспективные направления, в первую очередь – в сферу научно-технических разработок и коммерциализации новых технологий.

Под венчурным бизнесом обычно понимается форма предпринимательской деятельности, реализуемая преимущественно малыми инновационными предприятиями, которые ориентированы на проведение прикладных исследований, разработку технологических ре-

шений и выпуск новой, ранее не представленной на рынке продукции. Отличительной чертой венчурного предпринимательства является высокий уровень неопределенности и риска, обусловленный как новизной продукта, так и быстрым изменением рыночной конъюнктуры. В этих условиях важнейшее значение приобретает способность к быстрой адаптации, технологической гибкости и оперативному принятию решений. Как показывает практика, именно под давлением рыночной конкуренции, сжатых сроков и стремления к быстрой монетизации инноваций формируется наиболее продуктивная среда для создания передовых разработок.

Во многих экономически развитых странах венчурное предпринимательство рассматривается не только как способ поддержки науки и технологий, но и как один из ключевых векторов модернизации экономики, оживления де-

ловой активности, а также повышения инвестиционной привлекательности страны. Государственная политика в этих странах направлена на создание благоприятной нормативной, институциональной и инфраструктурной среды для поддержки венчурных инициатив. Таким образом, ускоренное развитие венчурного финансирования становится неотъемлемым элементом стратегии долгосрочного экономического роста.

Учитывая изложенное, представляется крайне важным и своевременным уделить особое внимание вопросам формирования и поддержки венчурной сферы в Азербайджане. Создание эффективных условий для функционирования данного сегмента будет способствовать внедрению инновационных решений, повышению конкурентоспособности национальной экономики, а также активизации научно-технического потенциала страны.

На современном этапе венчурное предпринимательство приобретает особое значение как социально-экономический инструмент, способствующий решению целого ряда ключевых задач: стимулированию занятости, поддержке молодежных и научных инициатив, привлечению внешних инвестиций. Следовательно, развитие венчурного сектора должно рассматриваться как приоритетное направление государственной экономической политики.

Тем не менее, в Азербайджане венчурное финансирование пока находится на начальной стадии формирования. В стране ощущается недостаток комплексной организационно-правовой базы, неразвитость специализированных финансовых инструментов, а также ограниченное внимание к теоретико-методологическим основам венчурной деятельности. В условиях трансформации рыночной экономики назрела необходимость системного подхода к формированию эффективной модели венчурного инвестирования, соответствующей национальной специфике и международным стандартам.

### **Основная часть**

Современная венчурная деятельность реализуется в различных организационно-правовых формах, каждая из которых обладает опре-

делёнными преимуществами и функциональной направленностью. Наиболее распространёнными структурами в сфере венчурного бизнеса являются: специализированные инвестиционные венчурные компании; малые инновационные предприятия, ориентированные на разработку и внедрение новых продуктов; научно-исследовательские партнерства, объединяющие усилия учёных и предпринимателей; бизнес-инкубаторы, предоставляющие инфраструктурную и консультационную поддержку на ранних этапах становления проектов; технопарки, обеспечивающие комплексную среду для устойчивого развития инновационного бизнеса.

Среди вышеперечисленных форм именно специализированные инвестиционные венчурные компании играют ключевую роль в обеспечении притока финансовых ресурсов в инновационную сферу. Основной задачей таких компаний является аккумуляция средств от различных инвесторов и их последующее распределение между перспективными, но рискованными проектами.

По мнению ряда американских экспертов, наибольший эффект в поддержке инновационной экономики достигается при создании венчурных компаний в форме партнёрств. Такая модель позволяет гибко управлять рисками, обеспечивает более тесную связь между инвесторами и проектными командами, а также способствует формированию эффективной системы возврата вложенных средств.

Источниками финансирования для венчурных компаний выступают разнообразные каналы: инвестиции со стороны коммерческих банков, крупных корпораций, частных лиц с высоким доходом, а также благотворительных организаций, университетов, пенсионных фондов и иных институциональных инвесторов. Такое многообразие финансовых потоков повышает устойчивость венчурной инфраструктуры и создаёт возможности для привлечения значительных объёмов капитала в наукоемкие и высокотехнологичные отрасли.

Одной из ключевых характеристик венчурного бизнеса является высокая степень предпринимательского риска, особенно на этапе зарождения инновационного проекта. Инициация

торы стартапов и инновационных предприятий, выступающие в качестве основателей, как правило, вкладывают в дело собственные финансовые ресурсы и, по сути, ставят на карту не только капитал, но и свою профессиональную репутацию. В случае успешной реализации проекта они получают так называемое «вознаграждение за риск» - доход, кратно превышающий вложенные средства, что компенсирует потенциальные потери и оправдывает изначальную неопределенность.

Стоит отметить, что участие в венчурных проектах не ограничивается исключительно индивидуальными инвесторами. Крупные институциональные и ассоциированные участники венчурного рынка, такие как инвестиционные фонды, холдинги и корпоративные структуры, зачастую вкладывают лишь незначительную часть своих активов в венчурные инициативы. Однако даже минимальные доли инвестиций в стартапы нередко обеспечивают им доходность, существенно превышающую традиционные формы капиталовложений, что делает венчурное финансирование особенно привлекательным сегментом инвестиционного рынка. Подобная практика подтверждает необходимость разработки продуманной и гибкой инвестиционной стратегии, адаптированной под специфику каждого конкретного проекта.

Среди альтернативных организационных форм венчурного бизнеса особое место занимают научно-исследовательские партнерства (НИП). Эти структуры, как правило, формируются на стадии, когда уже разработаны опытные образцы и прототипы инновационной продукции, однако ещё требуется значительное усилие — как научное, так и организационно-финансовое — для вывода продукта на рынок и его последующей масштабной коммерциализации. В этом случае рискованное финансирование играет ключевую роль, позволяя преодолеть разрыв между лабораторными достижениями и их рыночной реализацией.

Отличительной чертой рискованного (венчурного) финансирования в рамках НИП является чрезвычайно широкая база привлечения ресурсов. Финансирование может осуществляться коллективными фондами, профессиональными объединениями, промышленными парт-

нёрами, научными институтами и даже частными инвесторами. Уникальность этой формы заключается в её высокой степени гибкости — в партнерство может быть вовлечено практически неограниченное число участников, а статус ведущего партнёра может быть закреплён как за организацией, так и за отдельным физическим лицом. Такая открытость системы позволяет объединять разнообразные компетенции, ресурсы и интересы ради достижения единой цели – коммерческого успеха инновационного продукта.

На современном этапе развитию венчурной инфраструктуры способствует и тот факт, что научно-техническому сектору открыты практически все ключевые элементы финансовой системы. Это включает как традиционные механизмы — банковское кредитование, государственные субсидии и гранты, — так и специализированные инструменты, такие как венчурный капитал, целевые фонды поддержки, механизмы государственно-частного партнёрства. В совокупности они формируют многоуровневую и адаптивную систему поддержки малых инновационных предприятий, особенно на ранних стадиях их становления.

Практика развитых стран, прежде всего США, наглядно демонстрирует эффективность такого подхода. Американский рынок высоких технологий насыщен тысячами малых инновационных фирм, каждая из которых представляет собой важное звено в цепочке научно-технического прогресса. Несмотря на то, что порядка 95% всех расходов частного сектора на научные исследования и опытно-конструкторские разработки (НИОКР) концентрируется в руках около тысячи крупнейших корпораций, по показателю результативности на одного занятого работника малые предприятия существенно превосходят крупный бизнес. Исследования показывают, что инновационная отдача в секторе малого предпринимательства в среднем в два раза выше. Более того, согласно данным американской послевоенной экономической истории, порядка 50% всех значимых промышленных изобретений были разработаны именно в малых компаниях.

Интересно отметить и тот факт, что исследовательская активность учёных, работающих

в малом бизнесе, зачастую оказывается выше, чем у их коллег в крупных организациях. Это обусловлено, в том числе, меньшей бюрократической нагрузкой, более гибкими условиями труда и высокой мотивацией, связанной с прямым участием в судьбе проекта. Таким образом, малые инновационные предприятия становятся не просто важным элементом экономической структуры, но и источником фундаментальных научных открытий.

В Соединённых Штатах Америки малый бизнес традиционно рассматривается не просто как составная часть экономики, но как стратегически важная база для устойчивого экономического развития, технологического прогресса и поддержания гибкости национального производства. Государственная политика последовательно подчеркивает, что именно малые и средние предприятия (МСП) являются питательной средой для зарождения инноваций, ускоренного освоения новых рыночных ниш и повышения конкурентоспособности экономики в целом. В свою очередь, крупные корпорации все чаще используют малый бизнес в качестве «экспериментального полигона» – площадки для апробации новаторских идей, продуктов и технологических решений, способных в перспективе трансформировать целые отрасли.

Особенно ярко эта тенденция проявляется в секторе инновационной экономики, где малые предприятия играют роль не только генераторов прорывных решений, но и ключевых объектов для привлечения венчурных инвестиций. Именно МСП, обладающие научным потенциалом и способностью к технологическим разработкам, становятся фокусом интереса венчурных фондов, стремящихся поддерживать проекты с высоким потенциалом коммерциализации.

Среди организационных форм, способствующих становлению и развитию таких предприятий, важнейшую роль играют **бизнес-инкубаторы**. Они представляют собой специализированные структуры, задача которых – оказание комплексной поддержки начинающим предпринимателям и стартап-компаниям на самых ранних стадиях их деятельности. Бизнес-инкубаторы формируют благоприятную

среду для снижения начальных рисков, предоставляя инфраструктурные, организационные и консультационные ресурсы, что особенно важно в условиях высокой неопределенности, характерной для инновационного бизнеса.

Функционально бизнес-инкубаторы выступают важным инструментом местной и региональной экономической политики. Через поддержку стартапов и новых предприятий они стимулируют деловую активность, способствуют росту занятости, диверсификации экономики и повышению инвестиционной привлекательности территорий. В зависимости от локальных особенностей и задач конкретного региона, профиль бизнес-инкубатора может варьироваться: одни ориентированы преимущественно на производственные стартапы, другие – на сферы услуг, информационные технологии, биотехнологии, агроинновации и т.д.

В мировой практике инициаторами создания бизнес-инкубаторов выступают различные субъекты: университеты, стремящиеся коммерциализировать результаты научных исследований; частные компании, заинтересованные в диверсификации бизнеса; органы государственной и муниципальной власти, реализующие стратегические цели социально-экономического развития. Финансовая модель бизнес-инкубаторов, как правило, носит смешанный характер: она формируется за счёт государственных субсидий и грантов, инвестиций альтернативных фондов, пожертвований благотворительных организаций, а также арендных и сервисных платежей от инкубируемых компаний. Дополнительным источником дохода служат выплаты от успешных выпускников инкубатора, ранее воспользовавшихся его услугами.

Организационно бизнес-инкубаторы могут функционировать под разными названиями – «инновационный центр», «центр предпринимательства», «технологический хаб», «стартап-студия» и др., однако их ключевая миссия остаётся неизменной: создание экосистемы, способной объединить все необходимые элементы для развития инновационного бизнеса. Это включает не только предоставление помещения и оборудования, но и привлечение наставников, менторов, инвесторов, обучение



предпринимательским навыкам, а также содействие в установлении деловых контактов.

Особая ценность бизнес-инкубаторов заключается в том, что они создают среду, в которой инновационные идеи обретают практическое воплощение. Здесь формируются команды, разрабатываются бизнес-модели, тестируются продукты, выстраиваются стратегии выхода на рынок. Благодаря высокой концентрации талантливых специалистов, доступа к «ноу-хау», сетям поддержки и инфраструктурным возможностям, инкубаторы существенно ускоряют путь от идеи до готового продукта. Тем самым они не только стимулируют развитие малого инновационного предпринимательства, но и обеспечивают приток новых решений в экономику, укрепляя её технологический и интеллектуальный потенциал.

Согласно данным международной статистики и аналитическим обзорам, бизнес-инкубаторы представляют собой ключевое звено в системе развития венчурной инфраструктуры. Они выступают в роли катализаторов становления малого инновационного предпринимательства, создавая благоприятные условия для получения раннего финансирования, включая довенчурный и начальный венчурный капитал. Основная миссия инкубаторов заключается в сопровождении молодых предприятий на наиболее уязвимом этапе их жизненного цикла – с момента создания до выхода на устойчивый рынок. На этом отрезке времени, как правило, длительностью от 18 до 24 месяцев, новосозданные компании получают необходимую инфраструктурную, консультационную и организационную поддержку, что в значительной степени увеличивает их шансы на выживание.

Результаты наблюдений и сравнительных исследований подтверждают, что благодаря использованию потенциала бизнес-инкубаторов уровень выживаемости малых инновационных предприятий (МИП) достигает порядка **80%**, что является важнейшим критерием их эффективности и устойчивости. Для сравнения, вне инкубаторной среды этот показатель значительно ниже. Таким образом, инкубаторы обеспечивают не только рост количества

стартапов, но и качество их функционирования, снижая уровень предпринимательских неудач и потерь венчурного капитала.

Особую роль в системе венчурного бизнеса играют малые инновационные предприятия, которые представляют собой относительно самостоятельные и гибкие организационно-хозяйственные структуры. Эти предприятия характеризуются высокой степенью адаптивности, инновационным мышлением и способностью оперативно реагировать на изменения внешней среды. В условиях стремительно трансформирующейся экономики МИП становятся важнейшими агентами структурной перестройки производства, модернизации отраслей и повышения эффективности социально-экономического развития на различных уровнях – от местного до национального.

Ключевой особенностью малых инновационных предприятий является их направленность на разработку и внедрение нововведений – как продуктовых и технологических, так и управленческих, маркетинговых, логистических. МИП способствуют росту производительности, расширению ассортимента конкурентоспособной продукции, а также формированию инновационного климата в масштабах города, региона, отрасли или целой страны. Их активность способствует трансформации среды в сторону восприимчивости к новшествам, что имеет стратегическое значение в условиях глобальной конкуренции.

Учитывая вышеизложенное, можно предложить следующее определение: малое инновационное предприятие – это сравнительно молодой субъект хозяйствования в рыночной экономике, обладающий высокой степенью организационной автономности и способный эффективно адаптироваться к изменениям внешней среды. Основная его задача заключается в реализации инновационных решений (прежде всего принципиально новых) с целью совершенствования производственных процессов, интенсификации международного научно-технического сотрудничества и укрепления научно-промышленного имиджа государства на глобальной арене. При этом данные предприятия становятся точками роста в рамках национальной инновационной системы,

обеспечивая приток свежих идей и технологий в реальный сектор экономики.

Одной из наиболее жизнеспособных и институционально оформленных форм венчурного бизнеса считаются технологические парки (или технопарки), которые формируют на своей территории благоприятную инновационную экосистему, интегрируя усилия исследовательских организаций, предпринимателей, инвесторов и представителей государственной власти. Технопарк представляет собой региональный научно-производственный комплекс, функционирующий с целью поддержки и развития малых и средних наукоемких фирм, специализирующихся на создании, апробации и внедрении передовых технологий.

Существуют различные сценарии формирования технопарков, каждый из которых отражает особенности национальной инновационной среды. Среди них можно выделить следующие: учёные и исследователи, заинтересованные в коммерциализации собственных разработок, принимают на себя предпринимательские функции и создают венчурные компании на базе научных достижений; сотрудники научно-технического персонала крупных корпораций, стремящиеся к большей самостоятельности, покидают материнские организации и основывают собственные инновационные предприятия; действующие компании, желающие воспользоваться преимуществами и налоговыми льготами, предлагаемыми в рамках технопарков, переводят свои подразделения и филиалы на территорию парка для ведения инновационной деятельности.

Таким образом, технопарки выполняют сходную функцию с бизнес-инкубаторами в рамках инновационной инфраструктуры, но ориентированы преимущественно на более зрелые стадии развития предприятий и более широкую координацию научных, производственных и рыночных процессов. Они формируют полноценную инновационную среду, способствующую устойчивому росту и расширению технологически ориентированных малых и средних предприятий.

Технопарки и бизнес-инкубаторы представляют собой важнейшие элементы инновацион-

ной инфраструктуры, поскольку создают комплексную поддержку, включающую предоставление офисных и производственных помещений, доступ к лабораториям и исследовательским центрам, сопровождение в патентовании разработок, выходе на международные рынки и привлечении инвестиций. Их деятельность направлена на формирование замкнутого цикла инновационной деятельности – от идеи и прототипа до коммерциализации и масштабирования производства, что и делает их незаменимыми для устойчивого развития венчурного бизнеса.

Технологические парки сегодня играют ключевую роль в развитии венчурной экосистемы, предоставляя благоприятные условия для функционирования малых и средних инновационных компаний. Эти предприятия, как правило, находятся на разных этапах коммерциализации научных разработок, освоения наукоемких технологий и внедрения практико-ориентированных «ноу-хау». Технопарки создают уникальные возможности для тестирования, масштабирования и рыночного продвижения инновационных решений, что особенно важно в условиях высокой конкуренции и быстрого технологического прогресса.

Следует отметить, что в отличие от технопарков, которые в большинстве случаев ориентированы преимущественно на технологические и научные инициативы, бизнес-инкубаторы обладают более широкой специализацией и могут быть адаптированы под поддержку различных видов предпринимательской деятельности. Это означает, что инкубаторы вполне могут обслуживать стартапы, работающие в нетехнологических секторах – таких как агробизнес, ремесленничество, социальное предпринимательство, культурные и креативные индустрии. Такая универсальность делает инкубаторы особенно ценными для регионального развития и диверсификации экономической структуры.

С точки зрения инфраструктуры, инкубаторы, как правило, располагаются в пределах одного или нескольких зданий, где размещаются офисы, лаборатории, конференц-залы, а также предоставляются консалтинговые и образовательные услуги. Технопарки, в свою

очередь, обычно включают в себя значительные земельные участки и обладают правом сдачи этих площадей в аренду компаниям-резидентам для строительства производственных корпусов, исследовательских центров и административных зданий. Это обеспечивает высокий уровень пространственной автономии и функциональной гибкости резидентам технопарков, а также стимулирует долгосрочные инвестиции в развитие научно-инновационной инфраструктуры.

#### **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

По результатам проведенного анализа можно сформулировать ряд выводов и практических рекомендаций, направленных на совершенствование системы венчурного финансирования и развитие соответствующей инновационной инфраструктуры в Азербайджане:

**1. Усиление роли государства в создании и развитии инновационных площадок.** Ключевую роль в формировании и становлении таких элементов инфраструктуры, как технопарки, технополисы, инновационные центры, должен играть государственный сектор. На начальном этапе именно государство должно выступать основным инвестором, способным взять на себя риски, связанные с созданием новых институциональных форм и обеспечением их устойчивого функционирования.

**2. Постепенный переход от прямого финансирования к налоговому стимулированию.** Первоначальную инвестиционную активность государства целесообразно со временем трансформировать в косвенные меры поддержки, основанные на системе налоговых льгот и стимулов. Это может включать освобождение от налога на прибыль тех сумм, которые инвестируются в венчурные фонды и стартап-компании; снижение налоговых ставок на доходы от дивидендов, полученных в результате венчурных инвестиций; разрешение создавать инвестиционные резервы из прибыли, не подлежащей налогообложению, при условии их целевого использования.

**3. Формирование сети региональных и межрегиональных агентств поддержки.** Необходима разработка и внедрение модели институциональной поддержки венчурного предпринимательства на субнациональном

уровне. Региональные агентства и центры делового сотрудничества будут выполнять функции координации, информационного обеспечения, содействия в доступе к инвестициям и международным контактам.

**4. Создание страховых фондов для минимизации рисков.** С учетом высокой степени неопределенности в сфере научно-технического предпринимательства, особенно в ранние фазы инновационных проектов, следует рассмотреть возможность учреждения специальных страховых фондов. Их деятельность должна быть направлена на компенсацию экономических и правовых рисков как исполнителей, так и заказчиков научно-технической продукции, особенно в рамках венчурного финансирования.

Дополнительно важно подчеркнуть растущую роль **финансовых и коммерческих структур** в поддержке венчурных проектов. В последние годы наблюдается положительная динамика в части привлечения ресурсов от частных инвесторов, а также от зарубежных и национальных благотворительных фондов. Грантовая поддержка и целевое софинансирование становятся важным источником стимулов для развития инновационных стартапов.

В то время как некоторые инновационные предприятия могут частично полагаться на собственные ресурсы и поддержку со стороны частного сектора, формирование полноценной инфраструктуры поддержки малого инновационного бизнеса требует **целенаправленного государственного инвестирования**. Речь идет не только о строительстве инкубаторов и технопарков, но и о разработке нормативной базы, образовательных программ, сетевых платформ взаимодействия между участниками инновационной экосистемы.

**В заключение**, можно утверждать, что ключевым условием успешной адаптации системы венчурного финансирования к реалиям рыночной экономики является проведение активной государственной научно-технической политики. Такая политика должна быть направлена как на прямое финансирование конкретных проектов и научных организаций, **представляющих стратегический интерес для государства, так и на создание долгосрочных приоритетов в сфере инвестирования**

в инновации. Только в условиях сбалансированного подхода, сочетающего прямую поддержку, налоговое стимулирование и институциональное развитие, можно обеспечить устойчивое формирование эффективной венчурной системы в Азербайджане.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Бизнес-портал Navigator.az. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.navigator.az>
2. Министерство экономики Азербайджанской Республики. Статистические показатели, 2024. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.economy.gov.az/az>
3. Информационно-аналитический и мониторинговый портал ОО «За права человека». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://haqqin.az/news/140121>
4. Новостное агентство Day.Az. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.day.az/economy/823908.html>
5. Новостное агентство Novosti.az. (2024). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://novosti.az/economy/25879.html>
6. Азербайджанский государственный экономический университет. [Официальный

сайт]. (2023). – Режим доступа: [http://unec.edu.az/application/uploads/2015/12/kerimov\\_arif.pdf](http://unec.edu.az/application/uploads/2015/12/kerimov_arif.pdf)

7. Бабаев М.Ю. (2004). *Идентификация и оценка финансовых рисков инвестиционных проектов*. Санкт-Петербург: СПбГЭУ, 199 с.
8. Государственная программа (2020). *Концепция развития «Азербайджан – 2025–2030: взгляд в будущее»*.
9. Завлина П.Н., Казанцева А.К., Миндели Л.А. (2000). *Основы инновационного менеджмента*. М.: Экономика, 510 с.
10. Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. (2023). №12-7, с. 1297–1299.
11. Новоселов М.В., Люлякин А.А., Попов Е.В. (2020). *Зарубежные модели венчурного инновационного проектирования*. Журнал «Инновации», №5 (82).
12. Ханларзаде С. (2012). *Инновационный потенциал малого бизнеса*. Россия: Lambert Academic Publishing, 58 с.
13. Экспресс-отчет *Силиконовая долина (Silicon Valley)*. Москва: без издательства.

**Aybəniz Ənvər qızı QUBADOVA**  
iqtisad üzrə fəlsəfə doktoru, dosent  
Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti  
**Süleyman Ədalət oğlu SÜLEYMANZADƏ**  
"Tətbiqi iqtisadiyyat" kafedrasının doktorantı  
Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti  
Email: snzade98@gmail.com

## AZƏRBAYCANDA VƏNÇUR BİZNESİNƏ DÖVLƏT DƏSTƏYİ VƏ İNSTİTUSİONAL İNKİŞAFI: İNKUBATORDAN TEXNOPARKA QƏDƏR

### Xülasə

Hazırda Azərbaycan iqtisadiyyatı inkişafın yeni mərhələsinə daxil olmuşdur. Dövlətin iqtisadi siyasətində əsas məqsədlərdən biri struktur dəyişikliklərini stimullaşdırmaq və qeyri-neft sektorunun inkişafına yönəlmiş investisiyaları təşviq etməkdir. Bu kontekstdə innovasiya fəaliyyətinin genişləndirilməsi, yeni texnologiyaların və məhsulların tətbiqi xüsusi əhəmiyyət kəsb edir.

Məqalədə vənçur biznesin xarakterik xüsusiyyətləri və maliyyələşmə mexanizmləri araşdırılır, onun qeyri-neft sektoruna və ümumilikdə iqtisadiyyata təsiri təhlil olunur. Yerli vənçur sistemlərinin mövcud vəziyyəti, ehtiyacları və təsir amilləri qiymətləndirilir, müasir dövr üçün praktik təkliflər irəli sürülür.

**Açar sözlər:** startap, vənçur, texnopark



**Aibenz Enver gizi GUBADOVA**

PhD in Economics, Associate Professor Azerbaijan State University of Economics

**Suleyman Adalat oğlu SULEYMAZADE**

PhD student, Department of Applied Economics  
Azerbaijan State University of Economics

## **STATE SUPPORT AND INSTITUTIONAL DEVELOPMENT OF VENTURE BUSINESS IN AZERBAIJAN: FROM INCUBATOR TO TECHNOPARK**

### **Summary**

At present, Azerbaijan's economy has entered a new stage of development. One of the main priorities of the country's economic policy is to stimulate structural transformation and encourage investment in the non-oil sector. In this context, the expansion of innovation activity and the application of new technologies and products are of particular importance.

This article explores the specific characteristics of venture business and its financing mechanisms, as well as analyzes its impact on the non-oil sector and the national economy as a whole. The current state of Azerbaijan's venture ecosystem is assessed, key needs and influencing factors are identified, and practical recommendations relevant to current conditions are proposed.

**Keywords:** *startup, venture, technopark*